

Procès-verbal de la séance ordinaire du Conseil des commissaires de la Commission scolaire du Val-des-Cerfs, tenue à l'école Mgr-Desranleau, située au 12, rue Marziali, Bedford, le mardi 25 novembre 2014 à 19 h 30.

## **I. OUVERTURE DE LA SÉANCE ET APPEL NOMINAL**

**Monsieur Paul Sarrazin ouvre la séance et constate le quorum.**

**Sont présents, mesdames et messieurs les commissaires :**

Paul Sarrazin	Président
France Choinière	Vice-présidente

Jeannine Barsalou  
Georgette Beauregard Boivin  
Claude Dubois  
Marc Gagnon  
Éliette Jenneau  
Marilyne Lafrance  
Danny Lamoureux  
Pierre Lavoie  
Claude Nadeau  
Serge Poirier

Valérie Banville	Commissaire-parent CCSEHDAA
Marie-Josée Cornay	Commissaire-parent au secondaire
Suzie Lambert	Commissaire-parent au primaire
Pascal Lavigne	Commissaire-parent

**Est absente :**

Marie Claude Noiseux

**Sont également présents :**

André Messier	Directeur général
Eric Racine	Directeur général adjoint
M <sup>e</sup> Ghislain Boutin	Directeur général adjoint, Ressources matérielles et financières
M <sup>e</sup> Katherine Plante	Directrice du service du secrétariat général et des archives
Kathlyn Morel	Directrice générale adjointe, Services éducatifs
Isabelle Charest	Régisseuse, service des communications
Guy Tardif	Directeur du service des technologies de l'information et de l'organisation scolaire
Marjolaine Farand	Raymond Chabot Grant Thornton
Marc Blanchette	Raymond Chabot Grant Thornton

**Monsieur Paul Sarrazin remercie monsieur Stéphan Cambell directeur de l'école Mgr-Desranleau, et monsieur Claude Dubois, commissaire de la circonscription 2 et ancien maire de Bedford pour leur accueil.**

**Il souligne la première séance publique du nouveau conseil et reconnaît le travail des commissaires sortants.**

## **2. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

Il est proposé par monsieur Marc Gagnon et appuyé par monsieur Claude Dubois

**D'ADOPTER** l'ordre du jour tel que présenté.

Adopté à l'unanimité.

### 3. MENTION DE FÉLICITATIONS

17CC1415-029

#### 3.1 MADAME IRÈNE CORRIVEAU, ENSEIGNANTE À L'ÉCOLE DU PREMIER-ENVOL

**CONSIDÉRANT** l'implication et l'excellence du travail accompli par Irène Corriveau, enseignante à l'école du Premier-Envol de Bedford;

**CONSIDÉRANT** son dévouement envers les jeunes et sa capacité à amener les élèves vivant de grandes difficultés à se dépasser;

**CONSIDÉRANT** sa disponibilité, son professionnalisme et son engagement envers les écoles et les élèves

Il est proposé par monsieur Pierre Lavoie et appuyé par madame Suzie Lambert

**QUE** le Conseil des commissaires reconnaisse, l'engagement, le dévouement et le travail de qualité d'Irène Corriveau, enseignante à l'école du Premier-Envol.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-030

#### 3.2 MADAME JOSÉE FORGUES, ÉDUCATRICE EN SERVICE DE GARDE, PRÉPOSÉE, SURVEILLANTE ET ÉDUCATRICE SPÉCIALISÉE À L'ÉCOLE DU PREMIER-ENVOL

**CONSIDÉRANT** le dévouement et l'engagement de Josée Forgues, éducatrice en service de garde, préposée, surveillante et éducatrice spécialisée à l'école du Premier-Envol;

**CONSIDÉRANT** sa grande disponibilité, sa capacité de s'adapter à toutes les situations, ainsi que son implication auprès des élèves en difficultés (surlecture, motricité fine, gestion de conflits sur la cour, etc..) ;

**CONSIDÉRANT** sa disponibilité, son professionnalisme et son engagement envers l'école et les élèves.

Il est proposé par madame Jeannine Barsalou et appuyé par monsieur Claude Nadeau

**QUE** le Conseil des commissaires reconnaisse, l'engagement, le dévouement et le travail de qualité de Josée Forgues, éducatrice en service de garde, préposée, surveillante et éducatrice spécialisée à l'école du Premier-Envol.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-031

#### 3.3 MADAME MARIANNE KRANS, SURVEILLANTE À L'ÉCOLE MGR-DESRANLEAU

**CONSIDÉRANT** l'implication et la capacité d'adaptation de Marianne Krans, surveillante à l'école Mgr-Desranleau ;

**CONSIDÉRANT** son sens du devoir, sa capacité à bien accompagner les élèves, ainsi que sa grande disponibilité;

**CONSIDÉRANT** le travail accompli, tant comme surveillante que comme bénévole, ainsi que son dévouement pour les ateliers 5 épices;

**CONSIDÉRANT** sa bonne humeur, sa ponctualité, sa capacité à créer des liens avec les élèves, son respect, ainsi que son engagement envers l'école.

Il est proposé par madame Georgette Beauregard Bovin et appuyé par monsieur Pierre Lavoie

**QUE** le Conseil des commissaires reconnaisse, l'engagement, le dévouement et le travail de qualité de Marianne Krans, surveillante à l'école Mgr-Desranleau .

Adopté à l'unanimité.

#### **4. AUDITIONS D'ÉLÈVES**

Aucun.

#### **5. AUDITIONS DE CONTRIBUABLES ET DE DÉLÉGATIONS**

Madame Chantal Vallières Brodeur, commissaire sortante, félicite les élus, offre ses vœux au Conseil des commissaires et souligne l'importance des séances ordinaires tenues hors du Centre administratif de la commission scolaire.

#### **6. ADOPTION DES PROCÈS-VERBAUX**

##### **6.1 PREMIÈRE SÉANCE DU CONSEIL DES COMMISSAIRES DU 18 NOVEMBRE 2014**

Il est proposé par monsieur Pierre Lavoie et appuyé par monsieur Claude Nadeau

**D'ADOPTER** le procès-verbal tel que présenté.

Adopté à l'unanimité.

#### **7. SUIVIS DÉCOULANT DES PROCÈS-VERBAUX**

##### **7.1 PREMIÈRE SÉANCE DU CONSEIL DES COMMISSAIRES DU 18 NOVEMBRE 2014**

Monsieur André Messier souligne la nomination de madame France Choinière à titre de vice-présidente du Conseil des commissaires et la détermination des membres du Comité exécutif.

#### **8. ÉTUDE DES DOSSIERS**

##### **8.1 POLITIQUE 1.1 – STYLE DE GOUVERNANCE**

###### **8.1.1 PAROLE AUX COMMISSAIRES**

Madame Georgette Beauregard Boivin traite d'un spectacle d'humour à l'école secondaire Wilfrid-Léger.

Madame Valérie Banville annonce le 2<sup>e</sup> salon des parents qui se tiendra le 17 février 2015 à l'école Joseph-Hermas-Leclerc.

Monsieur Pierre Lavoie souligne la soirée des retraités qui a eu lieu le 21 novembre.

Monsieur Paul Sarrazin traite d'une activité à l'école Jean-Jacques-Bertrand au profit de la fondation.

Madame Jeannine Barsalou souligne le brunch à l'école Mgr-Desranleau.

Monsieur Marc Gagnon mentionne la tenue du Salon des artisans de l'école St-Joseph de Granby.

17CC1415-033

**8.1.2 RÉMUNÉRATION DES COMMISSAIRES**

**CONSIDÉRANT** l'article 175 de la *Loi sur l'instruction publique* qui prévoit que le Conseil des commissaires détermine la rémunération qui peut être versée à ses membres pour les services qu'ils rendent à la commission scolaire;

**CONSIDÉRANT** que le montant annuel maximal de la rémunération qui peut être versé à l'ensemble des membres du Conseil des commissaires d'une commission scolaire est déterminé par le gouvernement;

**CONSIDÉRANT** les dispositions du Décret 707-2014, adopté le 16 juillet 2014, fixant le montant maximal de rémunération des commissaires;

**CONSIDÉRANT** que l'enveloppe budgétaire pour l'année 2014-2015 est fixée à 172 730,00 \$;

**CONSIDÉRANT** la rémunération versée au Conseil des commissaires pour la période du 1<sup>er</sup> juillet au 29 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Marc Gagnon appuyé par madame Jeannine Barsalou

**D'ADOPTER** la rémunération des commissaires conformément à l'option 2, telle que présentée.

**POUR : 6            CONTRE : 6            ABSTENTION : 0**

**Monsieur Paul Sarrazin, président de la Commission scolaire du Val-des-Cerfs, use de son vote prépondérant.**

Adopté à la majorité.

**8.1.3 REPRÉSENTANTS AUX COMITÉS PRÉVUS PAR LA LIP**

17CC1415-034

**COMITÉ DE RÉVISION DE DÉCISION**

**CONSIDÉRANT** l'article 9 de la *Loi sur l'instruction publique* qui prévoit la révision de certaines décisions par le Conseil des commissaires;

**CONSIDÉRANT** que le Conseil des commissaires s'est donné comme modalité de fonctionnement la formation d'un comité de révision de trois commissaires élus pour analyser et faire des recommandations au Conseil des commissaires suite à toute demande de révision d'une décision;

**CONSIDÉRANT** que le président siège d'office au comité de révision de décision conformément à la *Politique 1.6 – Structure des comités*;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Pierre Lavoie et appuyé par madame Jeannine Barsalou

**DE NOMMER** mesdames Jeannine Barsalou, Georgette Beaugard Boivin, France Choinière, Éliette Jenneau, Marilyne Lafrance, Marie Claude Noisoux, et messieurs Claude Dubois, Marc Gagnon, Danny Lamoureux, Pierre Lavoie, Claude Nadeau, Serge Poirier, commissaires élus, pour siéger au Comité de révision des décisions pour l'année 2014-2015;

**D'ADJOINDRE** au président, monsieur Paul Sarrazin, deux commissaires élus, selon un principe d'alternance, en fonction de leur disponibilité et de la circonscription où est située l'école de l'élève concerné, pour siéger audit Comité sous la coordination du secrétaire général;

**DE NOMMER** mesdames Valérie Banville, Marie-Josée Cornay, Suzie Lambert et monsieur Pascal Lavigne, commissaires parents, pour siéger au Comité de révision des décisions pour l'année 2014-2015, comme membre ad hoc, sous réserve de leurs disponibilités;

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-035

### **COMITÉ CONSULTATIF DE TRANSPORT**

**CONSIDÉRANT** l'article 188 de la Loi sur l'instruction publique qui prévoit que chaque commission scolaire qui organise le transport des élèves doit instituer un Comité consultatif de transport;

**CONSIDÉRANT** l'article 2 du Règlement sur le transport des élèves qui prévoit que deux commissaires doivent siéger sur ce Comité;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par madame Georgette Beaugard Boivin et appuyé par monsieur Marc Gagnon

**DE NOMMER** madame Jeannine Barsalou et monsieur Serge Poirier pour siéger au Comité consultatif de transport pour l'année 2014-2015;

**DE NOMMER** monsieur Pierre Lavoie comme substitut, avec les mêmes droits et privilèges.

Adopté à l'unanimité.

#### **8.1.4 REPRÉSENTANTS AUX DIVERS COMITÉS**

17CC1415-036

### **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA GRICS**

**CONSIDÉRANT** que la Commission scolaire est membre de la Société de gestion du réseau informatique des commissions scolaires (GRICS) et que le contrat de participation stipule que la Commission scolaire peut nommer un délégué officiel pour la représenter et agir en son nom;

**CONSIDÉRANT** l'intérêt de la Commission scolaire à être représentée auprès de cet organisme;

**CONSIDÉRANT** les échanges intervenus à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Serge Poirier et appuyé par monsieur Danny Lamoureux

**DE NOMMER** monsieur André Messier, comme délégué officiel à toute assemblée générale régulière ou spéciale 2014-2015 de la Société GRICS avec mandat de parler pour et au nom de la *Commission scolaire du Val-des-Cerfs*;

**DE NOMMER** monsieur Guy Tardif, à titre de substitut avec les mêmes droits et privilèges.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-037

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ ZOOLOGIQUE DE GRANBY INC.**

**CONSIDÉRANT** l'assemblée générale et toute autre assemblée de la Société zoologique de Granby Inc. qui se tiendront en 2014-2015;

**CONSIDÉRANT** l'intérêt de la Commission scolaire à être représentée à ces assemblées;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;  
Il est proposé par madame Jeannine Barsalou et appuyé par monsieur Pierre Lavoie

**DE NOMMER** madame Marilyne Lafrance comme déléguée à toutes assemblées générales et spéciales de la Société zoologique de Granby Inc. pour l'année 2014-2015, avec mandat de parler pour et au nom de la *Commission scolaire du Val-des-Cerfs*;

**DE NOMMER** monsieur Danny Lamoureux comme substitut, avec les mêmes droits et privilèges.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-038

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE « GRANBY MULTI-SPORTS »**

**CONSIDÉRANT** l'assemblée générale et toute autre assemblée de « Granby Multi-sports » qui se tiendront en 2014-2015;

**CONSIDÉRANT** l'intérêt de la Commission scolaire à être représentée à ces assemblées;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Claude Dubois et appuyé par madame Marie-Josée Cornay

**DE NOMMER** messieurs Marc Gagnon, Pierre Lavoie et madame France Choinière comme délégués à toutes assemblées générales et spéciales de « Granby Multi-Sport » pour l'année 2014-2015, avec mandat de parler pour et au nom de la Commission scolaire du Val-des-Cerfs.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-039

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DES LOISIRS ET SPORTS MONTÉRÉGIE**

**CONSIDÉRANT** l'assemblée générale et toute autre assemblée de Loisirs et sports Montérégie qui se tiendront en 2014-2015;

**CONSIDÉRANT** l'intérêt de la Commission scolaire à être représentée à ces assemblées;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Claude Dubois et appuyé par monsieur Danny Lamoureux

**DE NOMMER** madame France Choinière comme délégué à toutes assemblées générales et spéciales des Loisirs et Sports Montérégie pour l'année 2014-2015, avec mandat de parler pour et au nom de la Commission scolaire du Val-des-Cerfs.

**DE NOMMER** monsieur Marc Gagnon comme substitut, avec les mêmes droits et privilèges.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-040

### **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE SPORT ÉTUDIANT RICHELIEU**

**CONSIDÉRANT** l'assemblée générale et toute autre assemblée de Sport étudiant Richelieu qui se tiendront en 2014-2015;

**CONSIDÉRANT** l'intérêt de la Commission scolaire à être représentée à ces assemblées;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par madame Jeannine Barsalou et appuyé par monsieur Claude Dubois

**DE NOMMER** madame France Choinière et messieurs Pierre Lavoie et Dominic Martin, comme délégués à toutes assemblées générales et spéciales de Sport étudiant Richelieu pour l'année 2014-2015, avec mandat de parler pour et au nom de la *Commission scolaire du Val-des-Cerfs*.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-041

### **COMITÉ DE SÉLECTION DES CANDIDATURES ET PROJETS AUX PRIX DISTINCTION**

**CONSIDÉRANT** les différents prix distinction soulignant les contributions particulières au monde de l'éducation;

**CONSIDÉRANT** que les Prix d'excellence de la Fédération des commissions scolaires du Québec ont comme objectif de souligner et mettre en évidence des projets remarquables réalisés par les commissions scolaires membres;

**CONSIDÉRANT** que des projets réalisés à la Commission scolaire du Val-des-Cerfs peuvent, par leur qualité, répondre aux critères de sélection;

**CONSIDÉRANT** que les prix Ordre du Mérite de la Fédération des commissions scolaires du Québec et Partenariat du Regroupement des commissions scolaires de la Montérégie ont comme objectif de souligner la contribution personnelle de citoyens dans le monde de l'éducation;

**CONSIDÉRANT** que des candidats œuvrant à la Commission scolaire du Val-des-Cerfs peuvent, par leur qualité, répondre aux critères de sélection;

**CONSIDÉRANT** l'intérêt de la Commission scolaire du Val-des-Cerfs de soumettre des projets et des candidatures aux différents prix distinction;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Marc Gagnon et appuyé par monsieur Claude Dubois

**DE FORMER** un comité responsable de la sélection des projets qui seront présentés aux Prix d'excellence de la Fédération des commissions scolaires du Québec ainsi que des candidatures qui seront présentées à l'Ordre du mérite de la Fédération des commissions scolaires du Québec et aux Prix Partenariat du regroupement des commissions scolaires de la Montérégie;

**DE NOMMER** mesdames Georgette Beaugard Boivin, France Choinière et messieurs Marc Gagnon, Pierre Lavoie et Paul Sarrazin et la responsable des communications, madame Isabelle Charest, pour siéger audit comité de sélection et faire rapport au Conseil des commissaires.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-042

### **CONCOURS QUÉBÉCOIS EN ENTREPRENEURIAT**

**CONSIDÉRANT** la volonté du Conseil des commissaires de s'impliquer dans les concours régionaux pour accroître la visibilité de la commission scolaire;

**CONSIDÉRANT** que les autres commissions scolaires de la Montérégie sont représentées par des commissaires au Comité régional d'évaluation des candidatures;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Pierre Lavoie et appuyé par monsieur Serge Poirier

**DE NOMMER** mesdames Georgette Beaugard Boivin et France Choinière au Comité régional d'évaluation des candidatures.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-043

### **CONCOURS LITTÉRAIRE EN PARTENARIAT AVEC LE FESTIVAL DE LA CHANSON DE GRANBY**

**CONSIDÉRANT** que chaque année, la Commission scolaire du Val-des-Cerfs invite les élèves du secondaire à participer au concours littéraire en collaboration avec le Festival de la chanson de Granby;

**CONSIDÉRANT** la volonté du Conseil des commissaires de s'impliquer dans les partenariats;

**CONSIDÉRANT** que le Concours littéraire offre une belle visibilité à la Commission scolaire;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par madame Jeannine Barsalou et appuyé par monsieur Serge Poirier

**DE NOMMER** madame Georgette Beaugard Boivin comme membre du jury pour l'évaluation des textes des élèves et monsieur Claude Nadeau comme substitut.

Adopté à l'unanimité.



17CC1415-044

**GALA PERSÉVÉRANCE**

**CONSIDÉRANT** que le Conseil des commissaires souhaite encourager la persévérance scolaire des élèves de la commission scolaire;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Pierre Lavoie et appuyé par madame Marilyne Lafrance

**DE NOMMER** messieurs Danny Lamoureux et Claude Nadeau et mesdames France Choinière, Marilyne Lafrance et Marie Claude Noiseux comme membres au Comité d'évaluation des candidatures des élèves, ainsi que monsieur Paul Sarrazin, président de la commission scolaire, siégeant d'office audit Comité.

**DE NOMMER** monsieur Marc Gagnon comme substitut, avec les mêmes droits et privilèges.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-045

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SOFIE**

**CONSIDÉRANT** l'assemblée générale et toutes autres assemblées de la SOFIE qui se tiendront en 2014-2015;

**CONSIDÉRANT** l'intérêt de la Commission scolaire à être représentée à ces assemblées;

**CONSIDÉRANT** la désignation de commissaires par le Conseil des commissaires à la séance de travail du 18 novembre 2014;

**CONSIDÉRANT** que le délégué est nommé pour deux ans (année 2014-2015 et année 2015-2016);

Il est proposé par madame Georgette Beuregard Boivin et appuyé par madame Jeannine Barsalou

**DE NOMMER** monsieur Danny Lamoureux comme délégué au Conseil d'administration de la SOFIE, pour les années 2014-2015 et 2015-2016;

**DE NOMMER** madame Marilyne Lafrance comme substitut au Conseil d'administration de la SOFIE, pour les années 2014-2015 et 2015-2016, avec les mêmes droits et privilèges.

Adopté à l'unanimité.

17CC1415-046

**8.1.5 DÉLÉGUÉ AU CONSEIL GÉNÉRAL DE LA FCSQ**

**CONSIDÉRANT** que la Fédération des Commissions scolaires du Québec tient annuellement des rencontres de son conseil général;

**CONSIDÉRANT** que les règlements généraux de la FCSQ prévoient que le président est d'office membre du comité, à moins que le conseil en décide autrement;

**CONSIDÉRANT** les discussions tenues lors de la séance du 25 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Pierre Lavoie et appuyé par monsieur Marc Gagnon

**DE NOMMER** le président du Conseil des commissaires, monsieur Paul Sarrazin, au conseil général de la FCSQ avec mandat de parler pour et au nom de la Commission scolaire du Val-des-Cerfs.

**DE NOMMER** madame France Choinière à titre de substitut avec les mêmes droits et privilèges.

Adopté à l'unanimité.

## **8.2 RÈGLEMENT 3.2 – SITUATION ET ACTIVITÉS FINANCIÈRES**

17CC1415-047

### **8.2.1 ÉTATS FINANCIERS 2013-2014 ET RAPPORT DU VÉRIFICATEUR EXTERNE**

**CONSIDÉRANT** l'application de l'article 286 de la *Loi sur l'Instruction publique*;

**CONSIDÉRANT** l'analyse effectuée en séance de travail du Conseil des commissaires, le 25 novembre 2014;

Il est proposé par monsieur Serge Poirier et appuyé par monsieur Danny Lamoureux

**DE PRENDRE ACTE** du dépôt des états financiers et du rapport du vérificateur externe pour l'exercice financier terminé le 30 juin 2014.

Adopté à l'unanimité.

## **9. CONSENTEMENT MUTUEL**

Nil.

## **10. COMMUNICATION ET APPUI**

### **10.1 MOUVEMENT DU PERSONNEL CADRE**

Monsieur André Messier annonce le départ de monsieur Daniel Bédard, directeur de l'école Saint-Édouard pour la Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke.

Il souligne que madame Marie-Claude Dicaire assure la direction par intérim.

### **10.2 CAMPUS BROME-MISSISQUOI – PROGRAMME DE BOUCHERIE**

Monsieur André Messier revient sur la subvention pour le programme de formation professionnelle en boucherie au Campus Brome-Missisquoi accordée par le Ministère.

Monsieur Ghislain Boutin mentionne les démarches relatives à l'instauration du programme et de l'avancement des travaux d'installation des infrastructures.

Il fait état des démarches en vue d'obtenir une subvention pour les installations énergétiques.

## **11. AUTO-ÉVALUATION**

*En quoi les décisions prises ce soir auront-elles un impact sur l'apprentissage des élèves?*

Monsieur Danny Lamoureux souligne les mentions de félicitations favorisant le sentiment d'appartenance et l'implication.

